

Syndicat des Propriétaires Forestiers Sylviculteurs du Var



Stratégie du Syndicat – point d'étape Frédéric-Georges Roux

« *Les forêts privées sont gérées durablement* »

Stratégie du syndicat : un constat, un projet

- Le Syndicat, créé en 1968 afin de préserver les intérêts des propriétaires privés varois, compte aujourd'hui près de 1 000 adhérents représentant de l'ordre de 60 000 hectares (sur plus de 260 000 ha de forêts privées varoises)
- À l'instar de la plupart des syndicats des autres départements, nous avons du mal à mobiliser de nouveaux adhérents mais aussi à mobiliser nos propres adhérents, ce qui limite notre présence et un peu notre influence auprès des acteurs de notre « écosystème » (partenaires, exploitants, industriels, élus, administrations...)
- C'est dans ce contexte que nous avons décidé en juillet 2016 de constituer un groupe de travail pour (re)définir notre stratégie de développement au service de nos adhérents et d'en confier l'animation à Michèle Blanc

Les grandes dates du projet

- Août 2016 : note de cadrage, constitution du groupe de travail
- 3^{ème} trimestre : entretiens individuels, réunions, recherches...
- Décembre 2016 : présentation de l'État des lieux (207 pages)
- Février 2017 : propositions pour la cible (111 pages)
- 7 mars 2017 : synthèse et premières décisions du Conseil d'Administration
- **Aujourd'hui : point d'étape présenté à l'Assemblée Générale**
- Avant l'été : mise en œuvre des premières actions

Ensuite...

- Écrire et diffuser la doctrine du syndicat
- Poursuivre les chantiers → Représenter, Recruter, Informer, Former, Conseiller, Défendre...

Quelle stratégie pour les organismes représentant les propriétaires Forestiers privés ?



- **Fransylva** au niveau national
- **Fransylva- PACA** (Union Régionale des Syndicats de Forestiers privés) : une doctrine visant à donner à chaque propriétaire adhérent à l'un des syndicats des éléments et principes simples de stratégie et de langage de manière à disposer d'un référentiel permettant un comportement et une communication homogène.



- **Fransylva 83** (le syndicat des propriétaires forestiers sylviculteurs du Var) : notre projet

Contraintes et objectifs du projet « stratégie du syndicat »

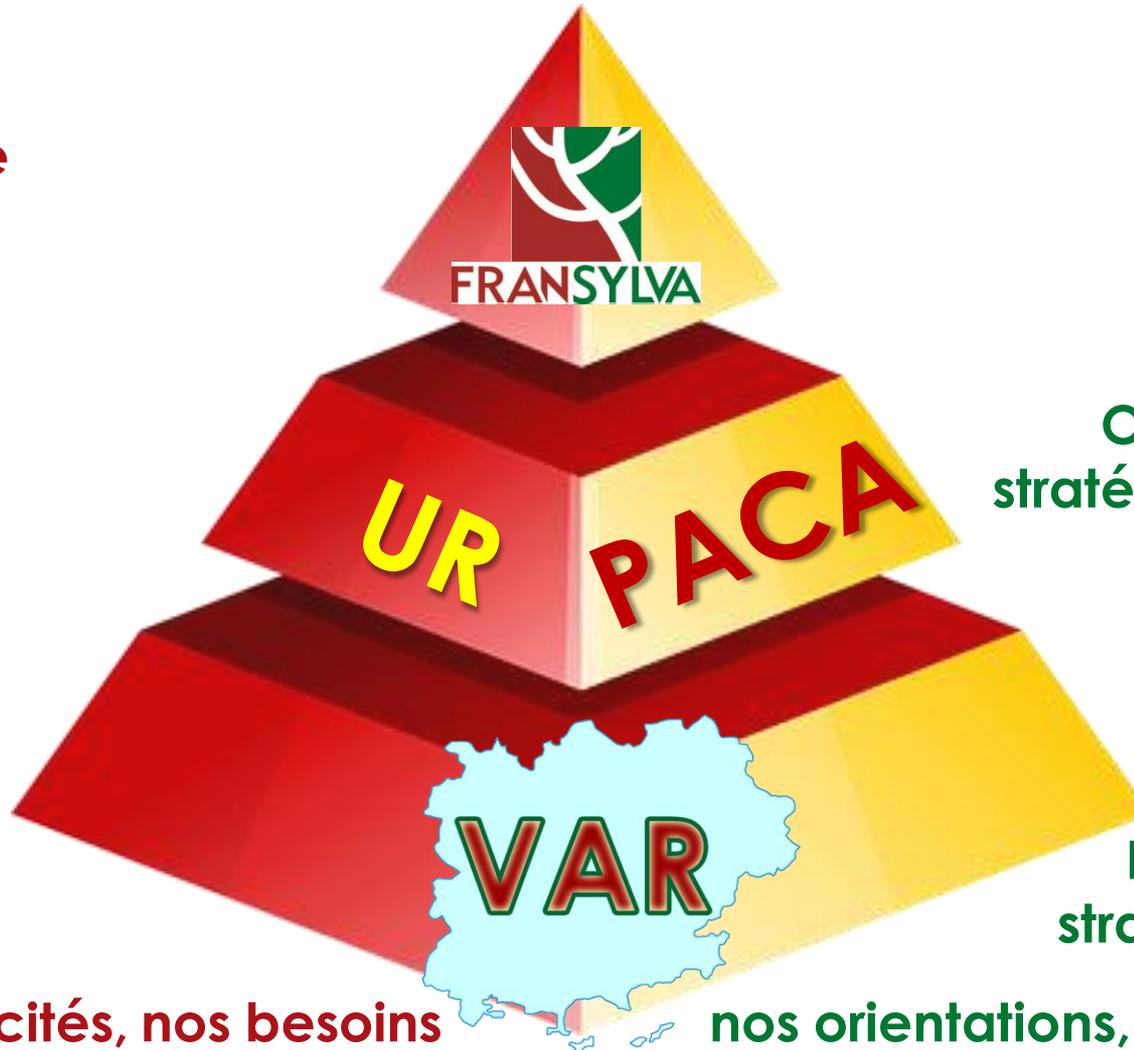
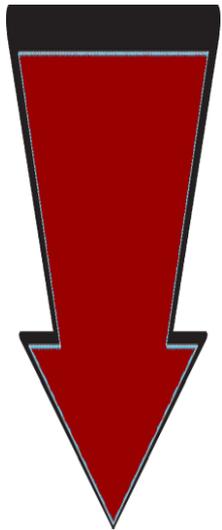
- Cohérent avec le Plan National Forêt-Bois et sa future déclinaison régionale (PRFB)
- Cohérent avec la stratégie de Fransylva et la doctrine de l'Union Régionale
- Adapté aux spécificités du département
- Partagé par les membres du Conseil d'Administration
- Lisible et mobilisateur pour nos adhérents
- Attrayant pour les propriétaires forestiers varois non (encore) adhérents

Et, condition absolue de son efficacité,

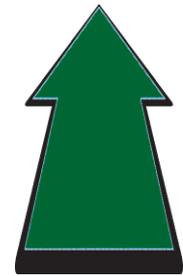
- Opérationnel

Concilier de manière cohérente « top-down » et « bottom-up »

Décliner
la stratégie
nationale



Orienter la
stratégie régionale



Décider la
stratégie locale

Nos spécificités, nos besoins

nos orientations, nos souhaits

Fransylva : la fédération à notre service



FRANSYLVA

FORESTIERS PRIVÉS DE FRANCE

Une équipe à notre service et à notre écoute

Fransylva (forestiers Privés de France)



Isabelle Picquette
Attachée de direction



Antoine d'Amécourt
Président de Fransylva



Luc Bouvarel
Directeur général



Anaïs Rageot
Secrétariat de Fransylva



Nicolas du Boullay
Chargé de développement
SYLVASSUR



Eric Toppan
Adjoint au directeur



Nicolas Rondeau
Juriste



Nicolas Mathy
Chargé de développement
FORINVEST



Isabelle Flouret
Responsable formation
FOGEFOR



Vincent Bienkowski
Assistant commercial
SYLVASSUR



Pauline Martin
Responsable du programme
MOBILISER

Des actions selon les axes de la stratégie de la Fédération nationale



- Objectifs de base :
 - Faire connaître et partager le nom commun de « Fransylva »
 - Conforter le renforcement de notre présence presse
- Quatre axes d'actions :
 1. Promouvoir le patrimoine des propriétaires privés
 2. Augmenter le nombre d'adhérents
 3. Faire évoluer l'image du sylviculteur
 4. Assurer le rayonnement de la forêt française en Europe et dans le Monde

La stratégie Fransylva en actions (1/2)



1. Promouvoir le patrimoine forestier des propriétaires privés

1. Connaître le marché et ses prix
2. Trouver de nouvelles sources de financement
3. Faire connaître et reconnaître notre impact sur l'environnement
4. Développer des outils pour gérer et commercialiser
5. Accompagner les producteurs face aux risques

2. Augmenter le nombre des adhérents

1. Informer et faire connaître les syndicats
2. Développer des services pour nos adhérents
3. Positionner les syndicats en acteurs actifs du territoire

La stratégie Fransylva en actions (2/2)



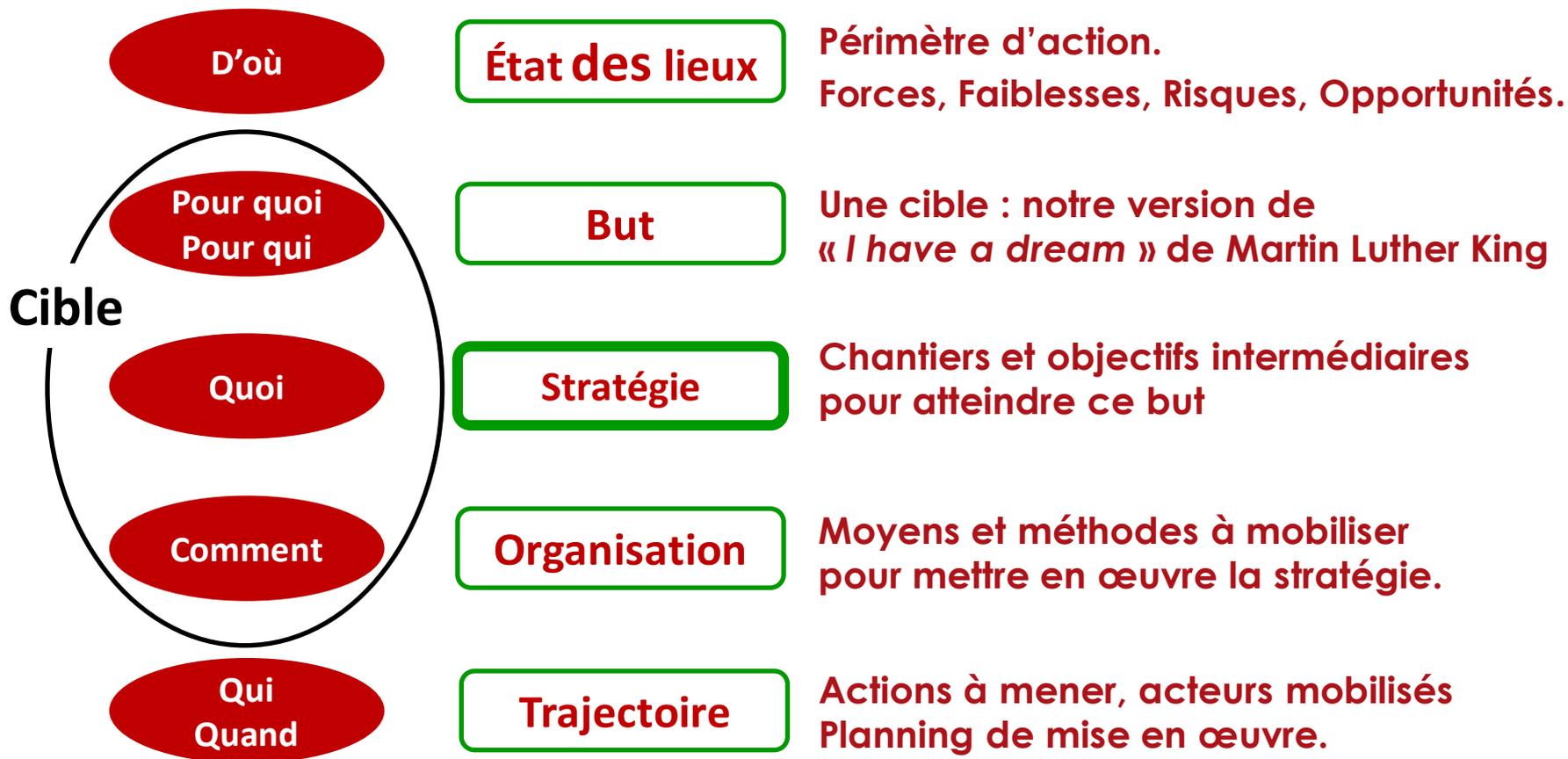
3. Faire évoluer l'image du sylviculteur

1. Bien connaître les forestiers et préparer la prochaine génération
2. Un sylviculteur est un forestier formé !
3. Inscrire la forêt française dans les grands enjeux, et le faire savoir

4. Renforcement de la Fédération à l'international, en Europe et au-delà

1. L'Europe
2. Et ailleurs dans le monde...

Notre projet : des étapes et des phases



État des lieux

FORCES

- Base syndicale large
- Président motivé et compétent
- Large panel de compétences au sein du Conseil
- Secrétariat impliqué
- Proximité géographique avec nos principaux partenaires alliés
- Outils de communication développés

FAIBLESSES

- Adhérents âgés et souvent passifs
- Positionnement peu corrélé à la réalité du terrain
- Organisation centralisée par le Président
- Pas de dispositif de proximité
- Offre de services essentiellement fondée sur l'information générale et l'assurance
- Processus et missions non documentés
- Outils rudimentaires et mal sécurisés

RISQUES

- Relations avec nos alliés à améliorer
- Perte de poids auprès de l'écosystème
- Influence trop prépondérante de la Fédération et de l'UR entraînant un éloignement des particularités et besoins du terrain varois

OPPORTUNITES

- Besoins locaux en bois énergie
- Développement du tourisme vert
- Un nouveau regroupement des communes plus opérationnel que les 8 territoires du CG
- Une volonté d'implication des administrateurs

Un scénario volontariste prenant plus en compte la multifonctionnalité de la forêt

Tourisme respectueux de l'environnement et canalisé

Environnement pris en compte dans les projets

Forêts et produits forestiers revalorisés

- Rééquilibrer notre Doctrine, aujourd'hui centrée sur la mobilisation du bois, pour une intégration plus forte de la multifonctionnalité
- Étoffer notre offre de services pour les propriétaires qui ne souhaitent pas ou ne peuvent pas mobiliser du bois (tourisme/loisirs, sylviculture non productive,...) mais qui souhaiteraient obtenir un revenu, même modeste
- Développer dans notre discours, pour les propriétaires qui n'ont aucun projet pour leur forêt et n'en attendent aucun revenu, la sensibilisation à la préservation du capital forestier et illustrer les « risques à ne rien faire »

« *Les forêts privées sont gérées durablement* »

Se concentrer sur les missions fondamentales d'un syndicat forestier

- Défendre les intérêts de ses adhérents, valorisation de leur production, de leur patrimoine forestier, protection de la propriété privée,
- Les représenter auprès des différents organismes et institutions (État, collectivités, élus, interprofession filière bois...) qui ont une compétence forêt et dans toutes les commissions concernées par la forêt
- Les informer, les écouter, les conseiller,
- Les faire bénéficier d'un contrat groupé d'assurance responsabilité civile propre à la forêt et aux caractéristiques du département,

Défendre

Représenter

Informer

Conseiller

Assurer

Anticiper

Être au clair sur le périmètre de notre syndicat

- Seul organisme départemental représentant TOUS les propriétaires forestiers privés, adhérents ou non
- Tout propriétaire forestier varois peut (devrait) adhérer :
 - Sans condition de taille minimale des parcelles boisées mais en étant vigilant quant aux risques assurés
 - Sans condition d'usage de leurs forêts :
 - Exclusivement patrimonial (fermé au public)
 - Sylviculteur ou non
 - Activités de loisirs
 - Sylvopastoralisme
 - Production de bois

} Avec ou sans rémunération attendue
 - Sans condition de compétence
 - Gestionnaire autonome
 - Amateur éclairé
 - Néophyte absolu

} Gestion directe ou déléguée
 - Sans condition de réalisation d'un DGD ni d'adhésion à PEFC

« Les forêts privées sont gérées durablement »

Un objectif stratégique au service de notre ambition

- Être l'interface incontournable entre l'écosystème, public et privé, de la forêt privée varoise et les propriétaires forestiers privés varois

Savoir-faire

Renforcer notre
crédibilité et notre
attractivité

Faire savoir

Communiquer et
renforcer notre réseau
d'influence

Adapter notre
positionnement

Professionaliser
notre dispositif

Professionaliser
notre offre de services

Augmenter
notre base d'adhérents

Premiers chantiers sur 5 thèmes

1. Communiquer
2. Se rapprocher de nos adhérents
3. En augmenter le nombre
4. Les former : de propriétaire à gestionnaire et, pour certains, de gestionnaire à acteurs économiques
5. Favoriser les regroupements et diminuer le morcellement



Communiquer



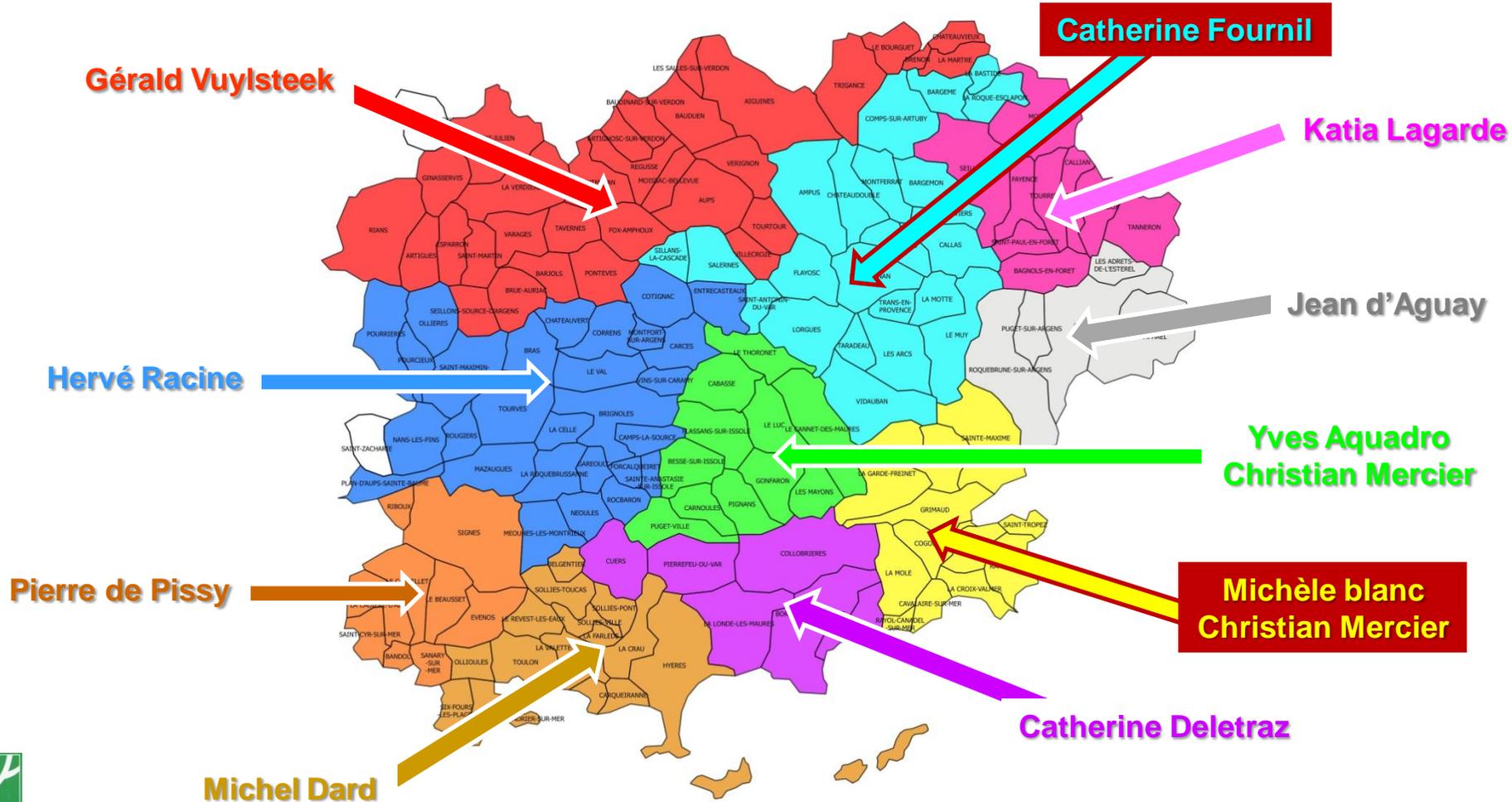
- Une image syndicale :
 - Fransylva
 - Fransylva PACA
 - Fransylva 83
- Une dénomination statutaire : Syndicat des Propriétaires Forestiers Sylviculteurs du Var
- Déclinaison du site web de l'UR dans chaque département :
 - www.fransylva-83.fr (en projet)
- Relations presse : plus systématique, avec l'aide d'Ohwood
- Action auprès des maires et des présidents de collectivités
- Bulletin trimestriel : plus d'auteurs, élargir les thèmes
- Diffusion en nombre par internet : limites de notre fournisseur d'accès (SFR), chercher un nouveau service

Se rapprocher de nos adhérents : un administrateur référent par territoire

- Point de vue du syndicat :
 - Être représenté localement
 - Intéresser et impliquer les administrateurs
 - Avoir une meilleure connaissance des besoins des territoires
 - Initier de nouvelles actions
 - Contribuer au recrutement
- Point de vue de l'administrateur référent de territoire :
 - Se sentir utile
 - Approfondir ses connaissances et son réseau personnel
 - Faire remonter les besoins et les situations
- Point de vue de l'adhérent :
 - Avoir un interlocuteur compétent de proximité à l'écoute
 - Mieux tirer profit de son adhésion
 - Pouvoir partager avec des propriétaires du même massif...

Les référents de nos territoires

Pour démultiplier notre présence de proximité sur le terrain



Parrainage

- Pour augmenter le nombre de nos adhérents
- Nous sommes presque 1 000
Si chacun d'entre-nous faisait adhérer un ami, un voisin...
nous serions très vite 2 000
- Expliquer, convaincre et faire adhérer au syndicat est un **devoir**. En contrepartie, le Conseil d'Administration a décidé de vous offrir un **droit**, un droit réaliste, un droit utile :
- Dès demain et jusqu'à la fin de l'année, tout parrainage d'un nouvel adhérent donne droit au parrain à une abonnement d'une année à *Forêts de France* pour une personne de son choix.



« Les forêts privées sont gérées durablement »

Information et Formation

- Le « Manuel de survie du propriétaire forestier varois »
- 5 premiers modules légers d'environ 2 heures destinés plutôt aux propriétaires de petites et moyennes surfaces, pour leur donner des bases (le b.a.ba.) dans un langage simple (« *le propriétaire forestier parle au propriétaire forestier* »)
 - La forêt varoise
 - Le risque incendie de forêt
 - Rôles, droits et devoirs du propriétaire forestier
 - Vendre une coupe de bois
 - Le contrat
- La première séance test (à guichet fermé) aura lieu le 7 juin
- Les informations (programmes, dates, lieux, modalités d'inscription...) seront mises en ligne sur le site en juillet
- Premières sessions à partir de septembre



La Bourse Foncière Forestière

- Un service web de l'Union Régionale qui sera décliné par chaque syndicat départemental
- Objectif : favoriser la vente, l'échange, l'achat, le regroupement
- Ouvert aux propriétaires privés et aux acteurs publics, notamment aux animateurs de Chartes Forestières de Territoires, suivant des modalités adaptées aux différentes situations.
- Simple outil permettant de mettre en relation des vendeurs et des acheteurs potentiels, charge aux parties de contractualiser par la suite la transaction par un acte notarié.
- Sera mis progressivement en place à partir de cet été



Syndicat des Propriétaires Forestiers Sylviculteurs du Var



Merci de votre attention

« Les forêts privées sont gérées durablement »